

UOT: 336. 714

SOSIAL SAHƏLƏRİN İNVESTİSİYA TƏMİNATININ YENİ  
MEXANİZMLƏRİ (TURİZM SEKTORUN TİMSALINDA)

A. N. EMİNOV

Azərbaycan Turizm və Menecment Universiteti

*Turizm sektorunda investisiya qoyuluşu xüsusilə Azərbaycanda idman oyunlarının və digər geniş miqyaslı siyasi və idman tədbirlərinin həyata keçirilməsində, ölkənin rəhbərliyi tərəfindən yeni obyektlərin qurulması, mövcud turizm mərkəzlərinin infrastrukturunun inkişaf etdirilməsi və sərgi mərkəzlərinin yaradılmasına götürilən diqqətdə özünü biruzə verir. Turizm sahəsində investisiya fəaliyyətinin iştirakçıları bu sektorda makro və mikro səviyyələrdə maksimum müsbət sosial və iqtisadi nəticə əldə etməyi nəzərdə tutan kapitalın yığılması, transformasiyası, yerləşdirilməsi, investisiya yatırımı prosesləri ilə əlaqəlidir. Bu məqalədə əsasən sosial sahələrə qoyulan investisiyaların təminatı və qoyulan investisiyaların effektivlik promlemləri araşdırılmışdır.*

**Açar sözlər:** turizm sektoru, sosial investisiya, sosial sahələr, qiymətləndirmə metodu

Sosial investisiya fəaliyyəti milli iqtisadiyyatın müxtəlif sahələrində fiziki və hüquqi şəxslərin praktik həyata keçirdikləri sosial sahələrə yönəli investisiya layihələri məcmusudur. İnvstisiya olaraq investor fond bazarında xüsusi statusa malik pul vəsaitlərindən, bank depozit əmanətlərindən, aksiyalardan, zayomlardan, veksellər və digər qiymətli kağızlardan, tərpənən və tərpənməz əmlaklardan (məşin mexanizm, binalar, qurğular), maddi və intellektual dəyərlərdən, müəlliflik hüququ almış ixtiralarından, kəşflərdən, layihə və konstruktor işlərindən, torpaq sahəsindən və digər təbii ehtiyatlardan (investorun mülkiyyətinə məxsus olan) və müəyyən dəyər ifadə edən digər vasitələrdən istifadə edə bilər. Sosial layihələrin tələblərinə uyğun olaraq investisiya fəaliyyəti, investisiya niyyətli araşdırmalar, layihələrin işlənməsi, investisiyalasdırma mənbələrinin müəyyənləşdirilməsi və müqavilə münasibətlərinin yaradılması, tikinti və qurğuların təşkili və onun fəaliyyət mexanizminin təmin edilməsi kimi elementlərdən ibarətdir.

İstənilən kapital qoyuluşunun əsas ideyası bu yatırımın effektivliyinin hesablanaraq əsaslandırılmasıdır. Burada əsas məsələlərdən birinin bu ideyanın həyata keçirilməsi üçün çəkilən cari xərclərin, gələcək gəlirlərin hansı tərtibdə qapanmasıdır. Bu sualın cavabı istər dövlət, istərsə də şəxsi investorların hər birini düşündürür. İnvstisiya fəaliyyətinin effektivliyi (cəlbediciliyi) göstəricilərinin hesablanması və bunun üçün üsullar, metodlar sistemi investisiya analizinin əsas nəzəri əsasını təşkil edir.

Dünya təcrübəsi bunun üçün bir çox sayda üsul və vasitələr əldə etmişdir ki, bunlar genişlənərək hər yerdə, o cümlədən respublikamızda tətbiq edilməyə başlanmışdır. Bu metodları üç qrupa bölmək olar:

1) Daxilolmaların korrelyasiya əmsalının (müsbət axın) xərclərlə (mənfi axın) müqaisə edilməsi ilə investisiya effektivliyinin hesablanması. Ənənəvi üsul.

2) Mühəsibat hesabatlının aparılması üsulu ilə effektivliyin hesablanması

3) Pulun zaman dəyəri nəzəriyyəsinə əsaslanan üsulla investisiya effektivliyinin hesablanması

*Yeni qiymətləndirmə metodlarından biri də müasir xalis gəlirlər metodudur.*

Bu üsul təmiz müasir qiymətlər anlayışına əsaslanır (Net Present Value).

$$NPV = CF_0 + \frac{CF_1}{(1+r)^1} + \frac{CF_2}{(1+r)^2} + \frac{CF_3}{(1+r)^3} + \dots + \frac{CF_n}{(1+r)^n} = \sum_{k=1}^n \frac{CF_k}{(1+r)^k}$$

Burada ,

$CF_i$  ( $i = \overline{1, n}$ ) – təmiz pul axını,

$r$  - layihə investisiyasına cəlb edilən kapital dəyərini ifadə edir.

Burada “xalis” termini aşağıdakı mənaya malikdir, pul axını məbləği daxil olan (müsbət) və çıxan mənfə məbləğlər axının cəbri cəmi kimi müəyyən edilir. Məsələn hər hansı bir turizm layihəsinin icrasının ikinci ili üçün kapital qoyuluşu 15. 000\$ -dur, həmin il üçün pul gəlirləri 12. 000\$ təşkil edərsə, onda pul vəsaitinin xalis gəliri ikinci il üçün 3. 000\$ təşkil edir [2, s. 167-169].

Müasir qiymətləndirmə metodunun mahiyyətinə görə bütün pul daxilolmaları layihənin reallaşdırılmasını şərtləndirən kapital qoyuluşunun müasir xərclər ( çıxış) axını ilə müqaisə edilir. Birinci və ikinci arasındakı fərq, təmiz müasir dəyəri müəyyənləşdirir. Azərbaycan Respublikasının mövcud qanunvericiliyində investisiya fəaliyyətinə aid investisiya layihəsinin həyata keçirilməsi üçün təşkilati-iqtisadi mexanizm müəyyənləşdirilib. İnvstisiya

fəaliyyəti haqqında Azərbaycan Respublikasının qanun Azərbaycan Respublikasının ərazisində investisiya-fəaliyyətinin (sərmayədarlığın) ümumi sosial, iqtisadi və hüquq şərtlərini müəyyənləşdirir.

Qanun investisiyanın Azərbaycan Respublikası iqtisadiyyatının intensiv cəlb olunmasına, ondan ölkənin sosial-iqtisadi bazasının, habelə beynəlxalq iqtisadi əməkdaşlığın və integrasiyanın inkişafı üçün səmərəli istifadə edilməsinə yönəldilmişdir və mülikiyyət formasından asılı olmayaraq bütün investorların hüquqlarının bərabər müdafiəsinə təminat verir [1].

“İnvestisiya fəaliyyətinin təşkilati və iqtisadi mexanizmi konsepsiyasına görə turizm investisiya qoyuluşuna aşağıdakı kimi tərifini vermək olar:

Turizmdə investisiya fəaliyyətinin təşkilati-iqtisadi mexanizmi. Bu dövlət orqanları, investorlar, turizm müəssisələri və digər maraqlı şəxslər arasında qarşılıqlı əlaqə yaratmaq üçün iqtisadi mexanizmlər, alətlər, formalar və üsullar şəklində turizm sahəsində, dövlətin üstün maraqlarının tam şəkildə və ayrı-ayrı regionalar üzrə fəaliyyətinin bu mexanizmə uyğunluğunu təmin edən əlaqəli alt sistemlərin (komponentlərin) məcmusudur [2].

Turizm sahəsində investisiya fəaliyyətinin təşkilati-iqtisadi mexanizminin ayrı-ayrı elementlərini aşağıdakı kimi qruplaşdırmaq olar.

Turizm sahəsində investisiya fəaliyyəti iştirakçıları	İnvestisiya fəaliyyəti mexanizminin təşkilati-iqtisadi elementləri
Dövlət hakimiyyəti təşkilatları	İnvestisiya fəaliyyətinin normativ-hüquqi təminatı, maliyyə-kredit fəaliyyəti, sanksiyalar və güzəştlər təhlükəsizlik siyasəti və s.
İnvestorlar	Kredit siyasəti, turizm müəssisələri kapitalında iştirak, müəssisənin idarə edilməsində iştirak və s.
Turizm sahəsi müəssisələri	Planlaşdırma və proqnozlaşdırma, investisiya fəaliyyəti təşkilatları, qiymətləndirmə, ayrı-ayrı turizm növlərinin inkişafı üzrə investisiya səmərəliliyinin təhlili

Turizm investisiyalarının təşkilati-iqtisadi mexanizminin formalaşması və fəaliyyətinin səmərəliliyi əsasən iki vacib məqama əsaslanır-ayrı-ayrı obyektlərin investisiya cəlb ediciliyi (istiqamət) investisiya yatırımı (turizm növləri, sərgi obyektləri, turizm destinasiyası və s. ) və investisiya prioritetləri. Turizm investisiyaları 1950-ci ildən sonra inkişaf etməyə daha çox başlamış, dünya müharibələrindən sonra gədən iqtisadi inkişaf turizmə də təsir etməyə başlamışdır. Xüsusi ilə françayzing və ortaqlar investisiya şəklində turizm inkişaf etməyə başladı [3, s. ]

Turizmin inkişafının təhlili göstərir ki, turizm sahəsində investisiya fəaliyyəti sektorlararası və regionlararası xarakterə malikdir, belə ki, bir çox investisiya obyektinin fəaliyyət göstərməsi iqtisadiyyatın bir çox sektorunun (yeyinti, içki, bank, pəra-

kəndə satış və s. ) fəaliyyətlərinin integrasiyasından asılıdır, həmçinin turizm obyektləri kimi investisiya obyektləri tez-tez bir bölgədən kənara çıxırlar, çünki onlar regional bir yanaşma əsasında deyil, mövcud tarixi-mədəni, coğrafi və digər xüsusiyyətlər əsasında qurulurlar. Müasir iqtisadiyyatımızda turizm sahəsinə investisiya qoyuluşu real investisiya şəklində həyata keçirilir. Belə ki, sərmayə qoyuluşu malların, işlərin, xidmətlərin, tikinti və obyektlərin yenidən qurulmasına xidmət edir. Aşağı yatırım sərhədinə malik olduqlarına görə operator və turaqent biznesi investorlar üçün daha cəlb edicidir. Bəs yerləşdirmə və digər daşınmaz əmlak obyektlərinə ayrılan investisiyalar haqqında nə demək mümkündür?! Yerləşmə investisiyaları turizm regionunun mərkəzində, əlverişli mövqedə yerləşən 4-5 ulduz kateqoriyalı mehmanxanaların tikintisinə sərmayə qoyuluşudur. Həmçinin 3 ulduz və daha aşağı kateqoriyalı otellər üçün geriye ödəmə müddəti kommersiya, daşınmaz əmlak, tikintisahələrə ayrılan müddətə nisbətən daha az nəzərdə tutulur. Bildiyimiz kimi, dövlətin daxili və gəlmə turizminin inkişafı üçün geniş planların icrasını həyata keçirir. Lakin icazə-razılaşma prosedurunun çətinliyi və daşınmaz əmlakın ağırlığıbəzən turizm sahəsinin investisiyaqoyuluşuna marağı azalda bilər.

Turizm investisiya fəaliyyətinin planlaşdırılmasında və həyat keçirilməsində məqsədli idarəetmə sisteminə böyük ehtiyac vardır. Məqsədli idarəetmə ideyası müəllifi (Management By Objectives) Peter nəzəriyyənin əsas müddəalarını “The Practice of Management” (1954) kitabında dərc etdirmiş və bu kitab sonralar dəfələrlə dərc edilmişdir.

Ölkəmizdə turizm sahəsində xərclərin idarə edilməsi konsepsiyası hələ kifayət qədər geniş yayılmışdır. Məqsədli idarəetmə sistemini həyata keçirməyə başlayan şirkətlər olmuş lakin uğur əldə edə bilməmişlər. Onların mənfəətinin nəticələrini təhlil edərkən aydınlaşır ki, qarşılarına aydın hədəf standartları və performans kriteriyalarıqoymamışlar: Onların müəyyən etdikləri hədəf standartları və turizm sahəsi müəssisələrinin sahibləri və investorlarının hədəfləri arasında müəyyən uyğunsuzluqlar vardır. Belə ki, investisiya fəaliyyətinin planlaşdırılmasında məqsədli idarəetmə sisteminin tətbiqi zamanı turizm sahəsinin xüsusiyyətlərinin nəzərə alındığını özündə əks etdirən elmi əsaslı metodologiyaların olması vacibdir.

Turizm sektorunda investisiya fəaliyyətinin planlaşdırılmasında və həyata keçirilməsində məqsədli idarəetmə sisteminin zəruriliyi Azərbaycan Respublikasında turizmin inkişafı haqqında qanununda və digər normativ hüquqi sənədlərlə əks olunur .

Sənədlərdə turizmin inkişafı üçün hədəf göstəricilərlə yanaşı, turizm investisiya qoyuluşlarının səmərəliliyinin göstəricilərinə də diqqət yetirilir. Mövcud sənədləri və real investisiya layihələrinin təhlili

nə əsaslanaraq turizm sahəsində investisiya səmərəliliyinin qiymətləndirilməsi üçün göstəricilər sistemi. İnvestisiya idarəçiliyinin səmərəliliyini qiymətləndirərək, əsas göstəriciləri həm büdcə vəsaitlərinin, həm də özəl investorların vəsaitlərinin səmərəli istifadəsinin monitorinqi üçün həm fərdi investorlara görə, həm də turistlərin hədəflərinə uyğun olaraq prioritet hesab olunan obyektlərin ərazinin turistik səviyyəsinə və destinasiyalara görə yenidən bölüşdürülməsi üçün qruplaşdırılmışdır.

Müasir turizm sektoru dünya iqtisadiyyatının ən yüksək gəlirli və dinamik inkişaf edən sahələrindəndir. Onun payına müxtəlif mənbələrə görə ümumi məhsulun 6-11%-i, qlobal investisiyaların 7%-i, hər 16 iş yerlərindən biri, istehlak xərcləri 11%-i, bütün

vergi gəlirlərinin 5%-i düşür. Turizm bölgəsindən asılı olaraq ölkəyə gələn hər 20-30 tuist birbaşa və iki dolayı iş yerinin yaranmasına kömək edir. Turizmin illik sabit artımı 8-10% təşkil edir ki, bu da turizmlə məşğul olan mütəxəssislərin fikrinə görə “pis deyil, lakin kifayət deyil”.

Turizm infrastrukturuna investisiyaların cəlb edilməsi üçün bu sahənin xüsusiyyətlərini nəzərə alsaq, turizm sahəsinin obyektlərində investisiya fəaliyyətini stimullaşdıran təşkilati-iqtisadi mexanizmləri elmi əsaslar üzərində qurulmalı olduğu qənaətinə gəlirik. İnvestisiyaların təsərrüfatçılıq təcrübəsinə aktiv daxil edilməsi Azərbaycanda turizm sənayesinin infrastrukturunun inkişafına mühüm töhfə verə bilər.

**Cədvəl 1: Turizm mehmanxana və mehmanxana tipli müəssisələrdə gecələmələr və yerləşdirilmiş şəxslərin sayı**

Göstərici	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Gecələmələr üçün çarpay-sutka təqdim edilmişdir (vahid)	1358286.0	1504312.0	1640863.0	1674065.0	1687457.0	1644056.0	2125266.0
Ölkə vətəndaşlarına təqdim edilmiş gecələmələr üçün çarpay-sutka(vahid)	790230.0	830501.0	837774.0	852513.0	884908.0	685117.0	719002.0
Əcnəbilər və vətəndaşlığı olmayan şəxslərə təqdim edilmiş gecələmələr üçün çarpay-sutka (vahid)	568056.0	673811.0	803089.0	821552.0	802549.0	958939.0	1370264.0
Ölkə vətəndaşlarının sayından uşaqlara təqdim edilmiş gecələmələr üçün çarpay-sutka (vahid)	39642.0	39653.0	36274.0	33861.0	43845.0	49452.0	46938.0
Yerləşdirilmiş şəxslərin sayı (nəfər)	438479.0	510162.0	624924.0	666348.0	672345.0	838145.0	1122068.0
Yerləşdirilmiş şəxslərin sayında ölkə vətəndaşları (nəfər)	226123.0	252175.0	252807.0	270887.0	279555.0	342497.0	345284.0
Yerləşdirilmiş şəxslərin sayından əcnəbilər və vətəndaşlığı olmayan şəxslər (nəfər)	212356.0	257987.0	372117.0	395461.0	392790.0	495648.0	776784.0
Yerləşdirilmiş ölkə vətəndaşlarından uşaqların sayı (nəfər)	12883.0	9537.0	10602.0	13920.0	13063.0	17451.0	18331.0

**Mənbə:** Azərbaycan Respublikası Statistika Komitəsinin rəsmi saytı, <https://www.stat.gov.az/source/tourism/>

Cədvəldə son illər üzrə turistlərin axını öz əksini tapır. Turizm sənayesi üçün səmərəli idarəetmə sistemi yaratmaq investisiyalar sahəsində idarəetmə qərarlarının elmi bazasını yaratmaq və idarəetmə sisteminin əsas elementlərinin prinsiplər, üsullar, idarəetmə funksiyaları və zəruri nəticələrə və səmərəlilik səviyyəsinə nail olmaq üçün investisiya layihələrinin həyata keçirilməsinə yönəldici vasitələr kimi qarşılıqlı əlaqələrin təmin edilməsidir. Bu şərait turizm biznesində milli iqtisadiyyatın sahibkarlıq subyektlərinə investisiya qoyuluşu prosesinin idarə edilməsi üçün belə bir mexanizmin formalaşmasına zərurəti müəyyənləşdirir. Burada əsas məqsəd isə həm strateji aspektdən, həm də yaxın gələcəkdə investisiya layihəsində həyata keçirilməsi nəzərdə tutulan işlərin reallaşdırılmasını təmin etməkdir. Eyni zamanda turizm sahəsində investisiyaların idarə edilməsinin nəticəli olması, investisiya ayrırımları hesabına sahibkarların imtiyazlı kreditləşdirilməsi, milli iqtisadiyyat obyektlərinə

investisiyaların cəlb edilməsinin təmin edilməsi, yerli və xarici investorlar üçün maliyyə kredit təşkilatları, institusional investorlar tərəfindən kiçik depozit fondlarının yığılmasını asanlaşdırır. Turizmin inkişafı birbaşa bu sahəyə dövlət dəstəyinin səviyyəsindən asılıdır.

Böyük turoperatorlarının təcrübəsi göstərir ki, səmərəli marketinq proqramının qurulması və doğru strategiyanın tətbiqi etibarlı tərəfdaşları seçmək və satışları əhəmiyyətli dərəcədə artırmaq baxımından çox vacibdir. Ümumiyyətlə, turizmə investisiya cəlb etmək üçün aşağıda adları qeyd olunan bir neçə mühüm mexanizmlər tələb olunur.

1. İqtisadi rifah rejiminə malik turizm və rekreasiya fəaliyyətinin prioritet inkişafının təmin ediləcəyi xüsusi zonalarının (ərazilərinin) təşkil edilməsi. Hal-hazırda bu zonlardan bir neçəsi artıq Naxçıvanda (Duz dağı), Naftalanda (Neft vannası) və Siyəzəndə (Qaraaltı) yenidən qurularaq turistlərin istifadəsinə verilmişdir.

2. İnvestisiya layihələrinin (obyektlərin tikintisi) həyata keçirilməsi ilə məşğul olan ixtisaslaşmış şirkətlərini, agentliklərin şəhər (rayon) ərazisində formalaşdırılması: investisiya prosesinin təşkili; buraya maliyyə resurslarının cəlb edilməsi; tikinti

üçün torpaq sahələrinin ayrılması, lazımi icazə sənədlərinin alınması; investorlar və sahibkarlar üçün zəruri mühəndislik infrastrukturunu ilə təchiz edilməsi, dizayn və tikinti işlərinin təşkili.

**Cədvəl 2: Tikinti əsas kapitala investisiyalar**

Göstərici	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
<b>Bütün maliyyə mənbələri hesabına əsas kapitala investisiyalar (min manat)</b>	9905665. 8	12799061. 3	15407274. 4	17850815. 7	17618601. 1	15957028. 2	15772825. 8
<b>Dövlət mülkiyyətinə məxsus müəssisə və təşkilatlar üzrə əsas kapitala investisiyalar (min manat)</b>	6000899. 0	7924918. 1	9420640. 0	10647434. 5	9126744. 3	5816207. 8	5250271. 7
<b>Qeyri-dövlət mülkiyyətinə məxsus müəssisə və təşkilatlar üzrə əsas kapitala investisiyalar (min manat)</b>	3904766. 8	4874143. 2	5986634. 4	7203381. 2	8491856. 8	10140820. 4	10522554. 1
<b>Məhsul istehsalı obyektlərinin tikintisinə yönəldilmiş investisiyalar (min manat)</b>	4821024. 8	6033002. 7	7187757. 7	8781648. 6	10225173. 7	9948195. 7	12347275. 8
<b>Xidmət sahələri üzrə obyektlərin tikintisinə yönəldilmiş investisiyalar (min manat)</b>	5084641. 0	6766058. 6	8219516. 7	9069167. 1	7393427. 4	4978223. 9	2666160. 3
<b>Əsas kapitala yönəldilmiş xarici investisiyalar (min manat)</b>	2406492. 4	2600083. 0	3258917. 9	4671947. 7	4903627. 8	6898513. 5	9282549. 5
<b>Neft sektoruna yönəldilmiş investisiyalar (min manat)</b>	2958491. 7	3070236. 0	3854477. 8	5094617. 8	5959403. 1	7137136. 8	8648028. 6
<b>Qeyri-neft sektoruna yönəldilmiş əsas kapitala investisiyalar (min manat)</b>	6947174. 1	9728825. 3	11552796. 6	12756197. 9	11659198. 0	8819891. 4	7124797. 2
<b>Əhalinin hər nəfərinə düşən investisiyanın həcmi (manat)</b>	1108. 7	1413. 8	1679. 1	1920. 1	1871. 3	1674. 5	1636. 6
<b>Əsas kapitala yönəldilmiş daxili investisiyalar (min manat)</b>	7499173. 4	10198978. 3	12148356. 5	13178868. 0	12714973. 3	9058514. 7	6490276. 3

**Mənbə:** Azərbaycan Respublikası Statistika Komitəsinin rəsmi saytı, <https://www.stat.gov.az/source/construction/>

Cəvəldə son illərdə həyata keçirilən investisiya yatırımlarının miqdarı əks edilmişdir. İnvestisiyaların idarə edilməsi prosesi düşünülmüş və məqsədyönlü nizamlama fəaliyyətidir. Bu proses maliyyə, maddi və intellektual dəyərlərə aid olub biznes obyektlərinə və digər fəaliyyətlərlə istiqamətlənmişdir. Azərbaycan Mədəniyyət və Turizm Nazirliyinin rəsmi məlumatına əsasən Azərbaycan üzrə yerləşmə (çarpayılı) 38000 təşkil edir. Bakı şəhərində isə 17900-ə bərabərdir. Bu isə 1 həftəlik gələn turist üçün cəmi 2 mln. turisti yerləşdirməyə kifayət edir. Digər turistlər yerləşmədə kənd evləri və həftəlik kirayə evləri təklif edilir. Bu baxımında Azərbaycanda gələn

turistlərin yerləşdirilməsi üçün, yerləşdirmə yerlərinə xüsusilə, 4 ulduzlu otellərə böyük ehtiyac vardır. Bu prosesin əsas tərkib hissəsi sahibkarlıq obyektlərinə və digər fəaliyyət növlərinə mənfəət (gəlir) əldə etmək və yaxud sosial səmərəyə nail olmaqdır. İnvestisiya fəaliyyətinin aktivləşdirilməsi üçün üç əsas amilin mövcudluğu vacibdir:

- İnvestisiya imkanları;
- İnvestisiya niyyətləri;
- Uyğun təşkilati struktur.

Bu baxımdan ilk olaraq Azərbaycan Respublikasının turizm baxımından SWOT Analizinə diqqət edək:

<p><b>Güclü tərəflər</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Azərbaycan ərazisinin qədim tarixə, zəngin mədəni abidələrə, əlverişli coğrafi mövqeyə, cəlbədicə təbiətə, folklorla malik olması və müxtəlif dinlərin qovşağında yerləşməsi;</li> <li>✓ turizmin inkişafına dövlət dəstəyinin olması;</li> <li>✓ coğrafi məkan baxımından uyğun mövqedə yerləşməsi – Asiya, Avropa və Yaxın Şərq regionuna yaxın olması;</li> <li>✓ irimiqyaslı beynəlxalq tədbirlərin keçirilməsində təcrübənin olması;</li> <li>✓ qeyri-neft sektorunun inkişafında turizm sektorunun dövlət tərəfindən prioritet sektorlardan biri kimi müəyyən edilməsi.</li> </ul>	<p><b>Zəif tərəflər</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ turizm inkişafının artdığı bir dövrdə yetərli qədər yerləşdirmə imkanlarının olmaması;</li> <li>✓ mövcud olan 3 və 4 ulduzlu otellərdəki keyfiyyətin aşağı olması;</li> <li>✓ turizm sahəsində kadr hazırlığının keyfiyyət və kəmiyyət baxımından əmək bazarının tələblərinə tam cavab verməməsi;</li> <li>✓ turizm müəssisələrinin əsasən Bakı şəhərində təmərküzləşməsi;</li> <li>✓ ölkənin regionlarında turizm informasiya mərkəzlərinin az olması;</li> <li>✓ regionlarda xarici dillərdə sərbəst danışanların sayının nisbətən az olması;</li> <li>✓ ölkə tanıtımının yetərinə təşkil olunmaması;</li> <li>✓ turizm sektoru üzrə təhlillərin aparılması üçün statistik</li> </ul>
--	--

	məlumat bazasının kifayət etməməsi; ✓ ölkəyə gələn xarici turistlərin məmnunluq səviyyəsinin ölçülməsi məqsədilə mütəmadi şəkildə monitorinqlərin keçirilməməsi.
<b>İmkanlar</b> ✓ işçi heyətin peşəkarlığının artırılması; ✓ yeni turizm xidmətlərinin yaradılması və inkişaf etdirilməsi; ✓ xarici və yerli turistlər üçün səyahət imkanlarının daha da asanlaşdırılması; ✓ ölkənin Naftalan nefti və Naxçıvan Muxtar Respublikasında yerləşən duz dağı kimi dəyərli sərvətlərə sahib olması; ✓ dövlət-özəl tərəfdaşlığı vasitəsilə özəl sektorun turizm sektoruna dəstəyi.	<b>Təhlükələr</b> ölkənin geosiyasi mövqeyindən asılı olaraq yarana biləcək xarici təhlükələr.

Uyğun təşkilati struktur təşkilatlar arasında idarəetmə əlaqələrini inkişaf etdirmək, layihələrinin icrasını asanlaşdıran maraqları və imkanları birləşdirmək qabiliyyətinə malik olmalıdır. Uğurlu qurulmuş turizm (ziyarətçilərin böyük axını sayəsində) bölgəyə xaricdən gələn gəlirləri və əlavə dövriyyəni təmin etməyə nail olur.

Turizm potensialının səmərəli inkişafı iki vacib zəmin olarsa mümkün olur:

1) Turistləri cəlb etmək üçün xüsusi, onların diqqətini cəlb edən, maraqlandıran mühitin mövcudluğu. Bəzi xüsusi məkan, muzey, nadir memarlıq abidəsi və yaxud xüsusi marağa xidmət edən hər hansı tədbir, idman yarışları və s. digər imkanlar;

2) Müştərilərə kifayət qədər yaxın olan yüksək imkan ziyarətçilərin böyük axının yaranmasına səbəb ola bilər.

Lakin hələ də zəruri potensiala malik bir çox regionlarda bunlardan kifayət qədər istifadə edilmir. Turizm infrastrukturunun az inkişafı və hərtərəfli turizm təklifinin olmaması səbəbindən çox sayda ziyarətçi olsa belə, turizm bölgəyə heç bir maddi gəlir gətirmir. Turistlər özləri ilə istirahət üçün zəruri olan hər şeyi gətirməli olurlar nəticədə gəldikləri yerlərə pul yox, yalnız zir-zibil qoyub çıxırlar. Türkiyə artıq bu tip yanaşmalar dövlət tərəfindən 2009-cu ildən etibarət təbliğat xarakterli marketing tədbirləri ilə inkişaf etdirilməyə başlanılmışdır [7].

Mövcud turizm potensialının kompleks şəkildə inkişafı, turizm biznesinin və maraqlı tərəflərin bütün çoxsaylı iştirakçılarının nəticədə hər kəs üçün fayda gətirmək üçün ümumi bir konsepsiyanın qəbul edilməsi və birlikdə icra edilməsi yaranmış problemlərin birlikdə həll edilməsi üçün öz səylərini birləşdirmələri müəmkənləşir.

Lakin turizm potensialına malik bir çox bölgədə bu sahənin uğurlu inkişafı naminə ümumi planı hazırlana bilər. Bunu aşağıdakı planla həyata keçirmək mümkündür.

✓ Böyük kapital ayrımı tələb etməyən və tətbiqi asan və tez olan kiçik investisiya layihələri ilə pragmatik başlanğıc etmək,

✓ Bütün iştirakçıların, hər şeydən əvvəl kiçik sahibkarların, investisiyanın inkişafı konsepsiyasının hazırlanmasına və prosesin kordinasiyasında iştiraka cəlb edilməsi,

✓ Bir günlük və yaxud qısamüddətli tətillə gələn turistləri yaxınlıqda yerləşən böyük şəhərlərə istiqamətləndirilməsinə təmin edən təkliflərin hazırlanması,

✓ Turizm şirkətləri ilə reklam və əməkdaşlıq sahəsində birgə fəaliyyətə nail olmaq.

Turizmin planlı kompleks inkişafı istiqamətində tədbirlərə başlayarkən, turizmin müəssisələrin inkişafı, yeni iş yerlərinin yaradılması, ərazinin vergi potensialının artmasına və s. təsir göstərdiyini nəzərə alınmalıdır. Həmçinin turizm iqtisadi cəhətdən inkişaf etmiş bir ölkə kimi bölgənin imicini yaxşılaşdırır, tez bir zamanda investisiyanın geriye ödənişini təmin edir.

Respublikanın bütün regionlarında və şəhərlərində, qüvvələrin turizmin inkişafına cəlb edilməsi yerli özünü idarəetmə orqanlarının da müvəfəqiyyət qazanmasına və yerli iqtisadiyyatın uğurlu inkişafına təminat yaradır. Turizm yalnız iqtisadi inkişafın bir seqmentidir, lakin bu sahənin bir çox iqtisadi sahələrlə qarşılıqlı fəaliyyətdə olması nəzərə alınsa, ölkənin və bölgənin iqtisadiyyatının əsas və ən gəlirli istiqamətlərindən biri olması heç kəsə şübhə doğurmaz.

Turizm dövlət və iş adamları arasında koordinasiya göstəricisi olduğundan turizm inkişafın iqtisadiyyatın inkişafındakı rolunun araşdırılması, turizmin regiondakı inkişaf dərəcəsi, yerli idarəetmə təşkilatları ilə köklü inkişaf potensialının əsas göstəricisi ola bilər. Turizm infrastrukturunun təkmilləşdirilməsi ilə bağlı problemləri həll etmək üçün öncə bütün fərdi sahibkarlarının və maraqlı təşkilatların iştirakını tələb edir. Bundan əlavə, yerli hakimiyyət orqanlarının əlaqələndirilməsi, bələdiyyə və regional dövlət təşkilatları arasında qarşılıqlı əməkdaşlıq fəaliyyətləri davamlı olmağı tələb edir. Bu baxımdan turizm kiçik və orta sahibkarlığın fəal dəstəklənməsinə təsirli stimül yaradır.

## Nəticə

Qeyd olunanlar o qənaətə gəlməyə imkan verir ki, turizmdə investisiya imkanları strategiyasının formalaşdırılmasının üç əsas istiqamət üzrə cəmləşməsi qəbul ediləndir:

- Regionda və bələdiyyə ərazilərində inkişaf üçün razılaşdırılmış fəaliyyət proseslərində iştirakçıların rollarının müəyyənəndirilməsi və fəaliyyətlərin paylanmasının həyata keçirilməsi,
- Reallaşdırmaq üçün təqdim edilmiş layihə və tədbirlərdən geriyə ödəmə dövrü ən az olan layihənin birinci icra edilməsi,
- Peşəkar marketing fəaliyyətinin təşkili.

Bir çox regionlarda turistləri cəlb edən bir sıra maraqlı turizm mərkəzləri fəaliyyət göstərir. Bununla yanaşı, bəzi çatışmazlıqlar mövcuddur ki, nəticədə turizm potensialından istifadə hələ də zəifdir və gözəlinən iqtisadi nəticələrin əldə edilməsinə gətirib çıxartmır. Azərbaycan bölgələri, görməli yerləri və tarixi abidələri sayəsində mühüm turizm potensialına malik ölkələr arasında yer almaqdadır. Müvafiq zəminin yaradılması, infrastrukturunun genişləndirilməsi və turizm xidmətlərinin kompleks paketinin hazırlanması ölkə iqtisadiyyatının büdcə formalaşdırıcı sektorlardan biri kimi turizmin formalaşdırılması üçün bir şərtədir. Bütün bunlar isə yalnız müəyyən bölgələrdə, turizmin hərtərəfli əsaslandırılmış, hədəflənmiş sərmayəsi ilə mümkündür.

## ƏDƏBİYYAT

1. İnvestisiya fəaliyyəti haqqında Azərbaycan Respublikasının qanun Bakı şəhəri, 13 yanvar 1995-ci il, № 952.
2. Anar Eminov, "Sosial sahəyə istiqamətlənmiş investisiya layihəsinin effektivliyi" monoqrafiya. Bakı, "Zərdabi LTD" MMC, 2017, 288 səh. 3. Doç. Dr. Ozan BAHAR, Prof. Dr. Metin KOZAK, "Turizm Ekonomisi" Eskişehir 2013, birinci nəşr, 201 səhifə. 4. Арнаутов Г. Л. "Совершенствование организационно-экономического механизма инвестиционной деятельности в промышленности (на примере пищевой отрасли)." Автореферат диссертации. К. э. н. Киев. 2007.

<https://www.stat.gov.az/source/tourism/>, giriş tarixi 19. 01. 2018

<https://www.stat.gov.az/source/construction/>, giriş tarixi 21. 01. 2018

[http://www.marka.org.tr/uploads/files/turizm\\_tesvikleri.pdf](http://www.marka.org.tr/uploads/files/turizm_tesvikleri.pdf), giriş tarixi 19. 01. 2018

<http://www2.cbu.edu.tr/yonetimekonomi/dergi/pdf/C14S22007/BT.PDF>, giriş tarixi 19. 01. 2018

### Новые механизмы инвестирования в социальную сферу (в туристическом секторе)

**А. Н. Эминов**

Инвестиции в туристический сектор придают особый импульс осуществлению спортивных игр и других масштабных политических и спортивных событий в Азербайджане, созданию новых объектов руководством страны, развитию инфраструктуры существующих туристических центров и выставочных центров. Участники инвестиционной деятельности в сфере туризма связаны с процессом накопления, трансформации, размещения, инвестиционного инвестирования, целью которого является достижение максимальных положительных социально-экономических результатов на макро и микроуровнях в этом секторе. В этой статье основное внимание уделяется инвестированию в социальные сферы и продвижению инвестиций.

**Ключевые слова:** сектор туризма, социальные инвестиции, социальная сфера, метод оценки

### New mechanisms for investing in social spheres (case of tourism sector)

**A. N. Eminov**

Investing in the tourism sector promotes a special impuls in sport and other large-scale political and sporting events in Azerbaijan, building new facilities, building infrastructure for tourism centers and shopping centers. Participants of the investment activity in the sphere of tourism connected with communication, transformation, construction, investigation investment processes, in order to get the most important social and economic investment consequences of macro-and micro-projects in the given sector. In this article, the main attention is given to emphasis investment in social spheres.

**Keywords:** tourism sector, social investments, social sphere, assesment method

[a.eminov@atmu.edu.az](mailto:a.eminov@atmu.edu.az)